

Project Management



Imágenes cedidas por Navantia (Grupo SEPI)

HORARIO	DURACIÓN	MODALIDAD
14 de marzo al 17 de mayo	50 horas	Teleformación – Online

OBJETIVOS

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Profundizar en el concepto de proyecto y en los factores y fases que lo componen. • Conocer mejor la figura del Project Management y cuáles son sus funciones. • Descubrir cuáles son los stakeholders internos y externos que suelen estar vinculados a un proyecto. • Conocer con más detalle los procesos de cada fase de planificación del proyecto. • Profundizar en el concepto de dirección de la integración. • Conocer las diferentes fases y procesos de la dirección plazos, costes y calidad. | <ul style="list-style-type: none"> • Descubrir las técnicas y herramientas más usadas en la dirección plazos, costes y calidad. • Profundizar en los conceptos básicos que el Project Manager necesita conocer. • Profundizar en la dirección de RR.HH. Riesgos y compras. • Descubrir cómo desarrollar y gestionar un equipo. • Aprender a identificar los riesgos, analizarlos y realizar un plan de respuesta ante ellos. • Conocer el funcionamiento del plan de compras y de la administración. |
|--|--|

CONTENIDO

- | | |
|---|--|
| <p>1. Gestión y dirección de proyectos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Qué es un proyecto? • ¿Por qué los proyectos fallan? • ¿Qué es el project management? <ul style="list-style-type: none"> - Ventajas y factores de éxito del project management. - ¿Cómo se implementa el project management en la organización? • Los stakeholders del proyecto. <ul style="list-style-type: none"> - La gestión de los interesados. - Técnicas y herramientas. • El ciclo de vida del proyecto. <ul style="list-style-type: none"> - Características del ciclo de vida del proyecto. - La triple restricción del proyecto. - Las líneas base de un proyecto. • Los procesos y fases de un proyecto. <ul style="list-style-type: none"> - Inicio. - Planificación. | <ul style="list-style-type: none"> - Ejecución. - Seguimiento y control. - Cierre. • Las actividades del proyecto. • Los entregables del proyecto. <ul style="list-style-type: none"> - La lista de entregables del proyecto. • El project manager. <ul style="list-style-type: none"> - El project manager, ¿nace o se hace? - Las responsabilidades de un project manager. - Las habilidades del project manager. - Project management Temario. <p>2. Dirección de la integración.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo del acta de constitución del proyecto (proceso que corresponde a la fase de inicio del proyecto). • Desarrollo del plan de proyecto (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto). |
|---|--|

- Gestión y ejecución del plan de proyecto (proceso que corresponde a la fase de ejecución del proyecto).
- Monitorización y control del trabajo del proyecto (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).
- Control integrado de cambios (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).
- Cierre del proyecto o fase (proceso que corresponde a la fase de cierre del proyecto).
- Recopilar requisitos (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
- La definición del alcance (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
- Creación de la edt (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
- Verificación del alcance (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).
- Control de cambios del alcance (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).

3. Dirección de plazos, costes y calidad.

- Dirección de plazos.
 - Definición de las actividades (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Secuenciación de actividades (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Estimación de los recursos de las actividades (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Estimación de duración de actividades (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Desarrollo del cronograma del proyecto (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Control del cronograma (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).
- Dirección de costes.
 - Estimación de costes (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Establecimiento del presupuesto (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Control de costes (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).

- Dirección de calidad.
 - Planificación de la calidad (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Aseguramiento de la calidad (proceso que corresponde a la fase de ejecución del proyecto).
 - Control de calidad (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).

4. Dirección de los Recursos Humanos, Riesgos y Compras.

- Dirección de RR.HH.
 - Desarrollo de los recursos humanos (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Adquisición de personal (proceso que corresponde a la fase de ejecución del proyecto).
 - Desarrollo del equipo (proceso que corresponde a la fase de ejecución del proyecto).
 - Gestión del equipo (proceso que corresponde a la fase de ejecución del proyecto).
- Dirección de riesgos.
 - Planificación de la dirección de riesgos (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Identificación de riesgos (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Análisis cualitativo de riesgos (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Análisis cuantitativo de riesgos (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Plan de respuesta al riesgo (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Supervisión y control de riesgos (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).
- Dirección de compras.
 - Plan de compras y contratos (proceso que corresponde a la fase de planificación del proyecto).
 - Conducción de compras (proceso que corresponde a la fase de ejecución del proyecto).
 - Ciclo de compras.
 - Administración del contrato (proceso que corresponde a la fase de control del proyecto).
 - Cierre del contrato (proceso que corresponde a la fase de cierre del proyecto).

CENTRO DE FORMACIÓN

FEMXA

INSCRIPCIÓN